



(株)内海機械 社長

うつみ かずひろ

# 内海 和浩 さん



## 社員はみな多能工目指す アワードなど数々受賞

単品・超短期納入をコンセプトとして掲げ、顧客ニーズに即応した体制を作るため、2年程前より社内改革を実施。5S（整理・整頓・清掃・清潔・躰）や3定（定品・定位置・定量）、見える化、からくり改善、16大口の改善など行動の最適化に徹底的に取り組み、シヨールームのような工場を実現させ、それによって稼働率3割増を達成した。同社には全国から見学者が相次ぎ（月間15社程度）、今年は広島県企業家同友会福山支部「輝け！経営者大賞2017」で大賞を、府中商工会議所新事業アワード2018でも新事業部門の大賞を受賞した。

—綺麗な工場ですね  
「弊社は金属加工をする町工場ですが、付加価値をつけようと工場のシヨールーム化に取り組みました。魅せられる工場という事は、綺麗で安全で、社員も笑顔で働く環境でなければなりません。実際自分が勤め始めた頃は、工具も機械も作業者がそれぞれ管理しており、場内や机上に散乱して作業効率が悪かった。そこで2-3年前からひろしま産業振興機構と連携して5Sや3定などを徹底しました。工場内の工具・材料の置き場、動線の効率化や見える化、収

納ケースを少し斜めに置くことで自然に棚が収納されるなどからくり改善、16大口の改善へと徐々に取り組みました」  
—社員教育はどういう声かけを  
「各部署や機械、エリアに責任者を決めて管理させます。更に課題や5Sなどでの改善点をボードに掲げ、互いにチェックし合いながら改善へと向かいます。社員には入社後1年以内に10個以上の資格が取得できるようにサポートします。様々な技術を持った『多能工』であれば、様々なニーズにも即応できることができますし、将来どういう仕事が増えても対応できるようになると思うのです。資格の中にはISO9001や14001の内部品質監査員もあり、個人々が安全や効率化の二本となっています。見学者が来られ、見られることで、社員も緊張感を持って仕事に向かいます。また、製造業ではあり得ないほど多くの方と接し、綺麗とか褒めていただくので、モチベーションも目ざと上がり、もつと上を目指そうという機運も高まります」

—これから目指す方向は  
「新しいものを増やすことではなく、ごくごく細かいところから効率化を積み重ねていって、稼働率3割増を達成しました。弊

社が特別ということではなく、小さな町の町工場でもできたことです。周りには同じ規模の工場もたくさんあります。いつでも来て見て頂き、効率化のアイデアを参考にして頂いて共に切磋琢磨し合っていきたいと思っています。弊社にはボトルネックはなく、ワンストップでできるものづくりの「駆け込み寺」を目指しており、今以上の単品超短期納入で中四国でのNo.1工場を目指します」。

▽内海和浩 府中市生まれ。帝京大学経済学部卒業後、金融機関に入社。やがて家業である同社へ入社し、04年から専務、06年から社長（3代目）就任。



空間を有効活用し工具類を整理整頓

▽(株)内海機械 府中市鶴飼町743-1、電0847-456300。

愛車と話す時代がやってくる



Hi,メルセデス!

A180 Style 車両本体価格 3,620,000円

【特別金利1.50%ウェルカムプラン3年タイプのお支払い例】  
(金利は予告なく変更する場合がございます。)

- 車両本体価格/3,620,000円
- 頭金/620,000円
- ローン元金/3,000,000円
- お支払回数/37回
- 実質年率/1.5%
- 初回お支払い額/24,900円
- 2回目以降のお支払い額(59回)/22,600円
- ボーナス加算額(6回)/50,000円
- 最終回お支払額(残価)/2,000,000円
- お支払総額/3,115,900円
- \*支払にはオプション/付属品ならびに保険料/税金(消費税を除く)登録に伴う諸費用は含まれません。



Mercedes-Benz  
ヤナセ 福山支店  
☎(084) 952-1111  
http://www.yanase.co.jp